

# NABÍDKA KONZULTAČNÍ PODPORY PŘI PŘÍPRAVĚ, ORGANIZACI A VYHODNOCENÍ VÝBĚRU DODAVATELE GEOPORTÁLU

Pro společnost Krajská správa a údržba silnic Středočeského kraje, p.o.

8. Března 2022

# PODPORA VÝBĚRU DODAVATELE – CÍLE NABÍZENÉ SLUŽBY

Krajská správa a údržba silnic Středočeského kraje, p.o.

## Cíle nabízené služby :

- Hlavním cílem je zajistit pro společnost Krajská správa a údržba silnic Středočeského kraje, p.o. (dále jen „KSUS“) podmínky pro výběr nejvhodnějšího dodavatele řešení informačního systému Geoportálu pro veřejnost i vnitropodnikové potřeby a to s ohledem na kvalitu, cenu a udržitelnost projektu implementace i následného poskytování služeb.
- Dalšími cíli jsou:
  - Nalezení a výběr kvalitního partnera pro dlouhodobou spolupráci s KSUS.
  - Nasměrování projektu k standardům ověřeným v rámci IT řešení pro státní a veřejnou správu.
  - Minimalizace rizika selhání výběrového řízení stejně jako rizika neúspěšného implementačního projektu.

# PODPORA VÝBĚRU DODAVATELE – NABÍZENÝ ROZSAH SLUŽBY

Krajská správa a údržba silnic Středočeského kraje, p.o.

## Do rozsahu nabízené služby zahrnujeme následující aktivity:

- Vytvoření zadávací dokumentace metodou F2M
- Podporu při předběžné tržní konzultaci\*
- Návrh kvalifikačních kritérií pro potenciální uchazeče
- Návrh hodnotících kritérií
- Podpora formulace smlouvy o dílo
- Organizace procesu výběru včetně podpory komunikace s kandidáty
- Podpora při hodnocení nabídek s aktivním dohledem nad aplikovanou metodou
- Dokumentace a kontrola procesu rozhodování

\* Pokud tuto variantu zákazník zvolí jako vhodnou.

# PODPORA VÝBĚRU DODAVATELE – METODICKÝ PŘÍSTUP

Krajská správa a údržba silnic Středočeského kraje, p.o.

**Předpokladem úspěšné implementace je vhodně vybraná kombinace řešení a jeho dodavatele :**

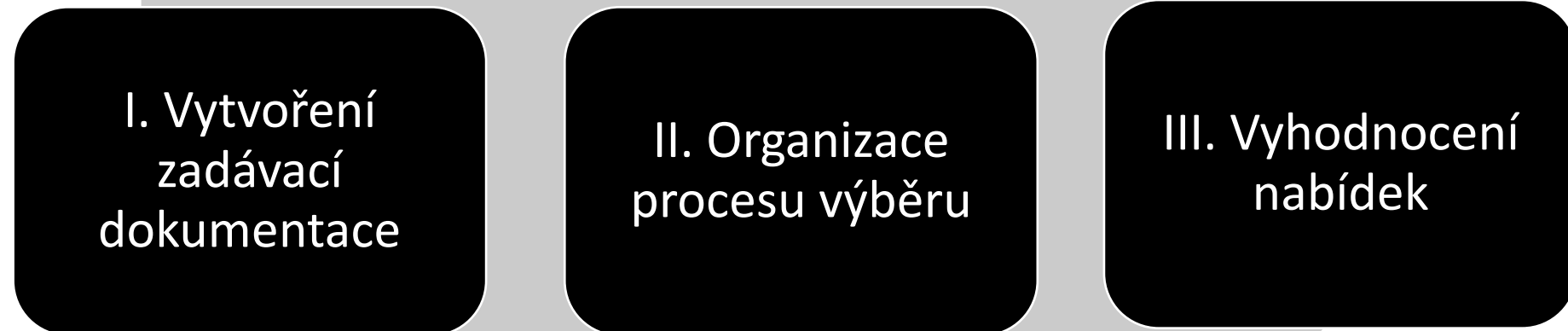
- Vhodně zvolený **informační systém** musí **přispívat** k dosažení **strategických** podnikových **cílů**.
- Nevhodně zvolený informační systém může vést ke **zmaření mnohamilionové investice** a ke **snížení produktivity** práce jeho uživatelů.
- Analogická **rizika** plynou i z **nepodařené implementace**.
- **K minimalizaci rizika výběru** nevhodného informačního systému a implementačního partnera je **důležité věnovat** této činnosti nemalé **odpovídající úsilí**.
- Za **nejvýznamnější faktory** při **výběru** vhodného informačního systému **považujeme**:
  - **Definici vize a řádných požadavků** na informační systém (dále také software);
  - Oslovení **vhodných implementačních partnerů** (dále také dodavatelů)\*;
  - **Výběr optimální varianty** řešení a dodavatele;
  - **Uzavření vhodné smlouvy** na implementaci informačního systému a následné služby.

\* Doporučujeme s ohledem na zákon o zadávání veřejných zakázek zvážit přínosy předběžné tržní konzultace s relevantním uchazeči z oboru geografických systémů a systémové integrace.

# PODPORA VÝBĚRU DODAVATELE – NAVRHOVANÝ POSTUP

Krajská správa a údržba silnic Středočeského kraje, p.o.

Deloitte Digital nabízí řešení ve třech postupných etapách



# PODPORA VÝBĚRU DODAVATELE – INDIKACE ROZSAHU

V přípravě a při vlastním průběhu výběrového řízení jen nutné ošetřit (kromě jiného):

## Vytvoření zadávací dokumentace F2M\*

Zmapování existujících aplikací a řešení

Podchycení vize a specifik KSUS (2 setkání)

Konkrétní potřeby garantů jednotlivých agend (cca 5 – 7 setkání)

**CÍL: JEDNOZNAČNÉ ZADÁNÍ POTŘEB**

## Organizace procesu výběru

Volba vhodného modelu veřejné zakázky (předběžně 2 setkání)

Optimalizace podmínek kvalifikace (dostatečný počet relevantních uchazečů – ideálně 4 - 8)

Efektivní řízení komunikace s uchazeči (řádově stovky dotazů)

**CÍL: TRANSPARENTNÍ PRŮBĚH**

## Vyhodnocení nabídek

Návrh metodiky hodnocení (předběžně 2 setkání)

Vyškolení hodnotícího týmu (efektivita a prokazatelnost výstupů)

Závěrečné doporučení a zpráva

**CÍL: PODEPSANÁ SMLOUVA O DÍLO**

\***F2M** je zkratka Fit to Master, kde master je ověřené obdobné řešení, které Deloitte zná, u jehož vzniku jsme aktivně asistovali.

# PODPORA VÝBĚRU DODAVATELE – NAVRHOVANÝ POSTUP

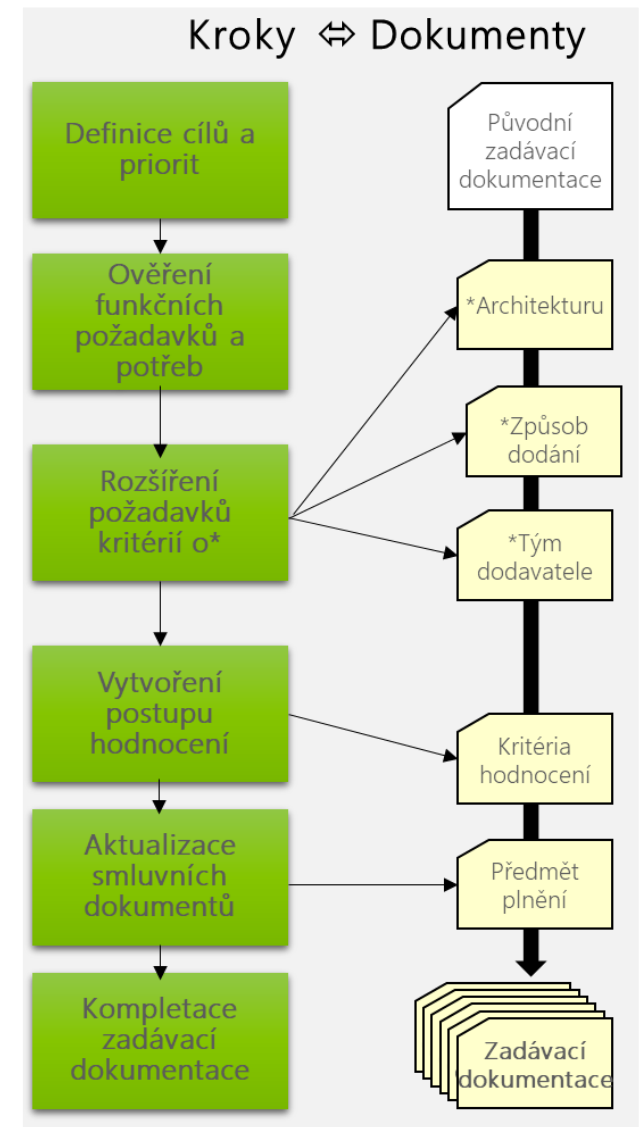
## I. AKTUALIZACE ZADÁVACÍ DOKUMENTACE

### Pro zajištění optimální zadávací dokumentace :

- Tým Deloitte Digital ověří na společném workshopu s vedením KSUS cíle, které bude Geoportál zajišťovat, a priority, které je nutné v projektu zohlednit, a které vyplývají ze strategie KSUS.
- Na dílčích setkáních s věcně příslušnými garanty požadovaných služeb popíšeme zacílení konkrétních komponent a potřeby klienta, které se k nim váží. Budeme přitom využívat srovnání s Master řešením, co by mělo působit jako akcelerační společné práce.
- Do Master textu zadávací dokumentace začleníme specifika KSUS, architektonické požadavky, kritéria vztahující se k dodávce implementace, požadavky na odbornou skladbu týmu dodavatele, který je klíčový pro úspěšnou dodávku implementace a následné služby.
- Po diskusi s klientem definujeme optimální druh zadávacího řízení veřejné zakázky, navrhujeme parametry hodnocení dodavatelů vztahované k zajištění kvality dodávky a minimalizaci rizik výběru i implementačního projektu.
- V duchu úprav zadání zrevidujeme předmět plnění v návrzích smluv.
- Zkompletujeme zadávací dokumentaci a na společném workshopu s vedením KSUS vysvětlíme klíčové body, které by měly být zárukou dalšího úspěšného postupu výběru a implementace.

#### Hlavní výstupy:

- Zadávací dokumentace s nezbytnými prvky snižujícími riziko pro klienta a to formou kvalifikačních kritérií nebo transparentního více-parametrické metody hodnocení.



# PODPORA VÝBĚRU DODAVATELE – NAVRHOVANÝ POSTUP

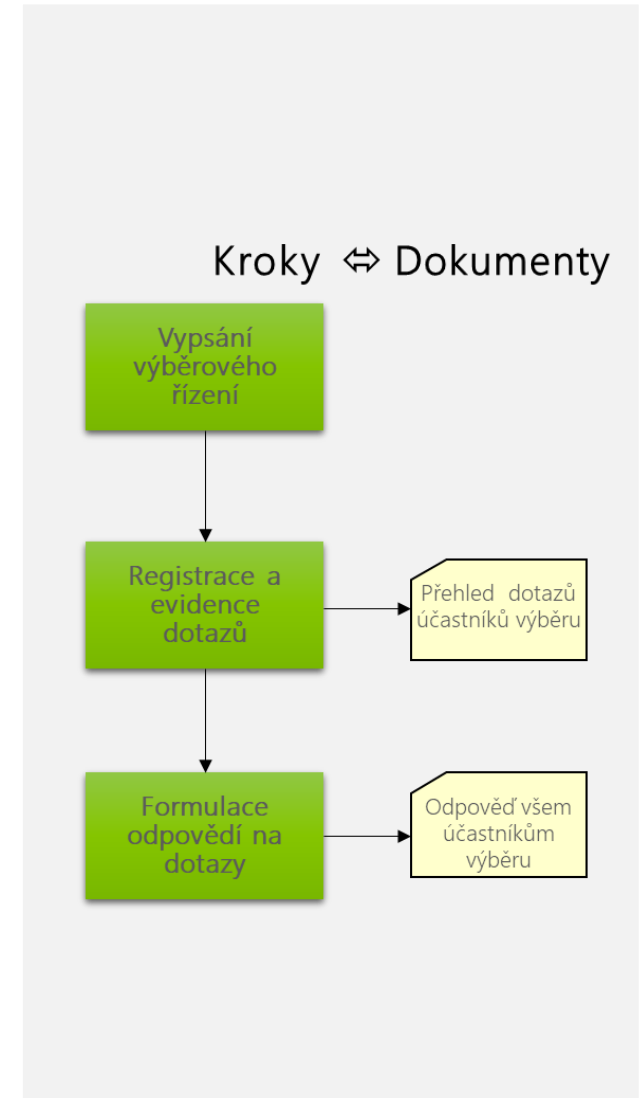
## II. ORGANIZACE PROCESU VÝBĚRU

### V rámci procesu výběru :

- Klient vyhlásí výběrové řízení podle zvoleného druhu zadávacího řízení.
- Klient přijímá dotazy uchazečů v předepsané lhůtě.
- Společně se KSUS zpracovává Deloitte evidenci zaslaných dotazů a formulaci odpovědí pro všechny účastníky výběrového řízení.

#### Hlavní výstupy:

- Dokument obsahující odpovědi všem účastníkům výběru zahrnující veškeré položené dotazy a k nim formulované odpovědi.





# PODPORA VÝBĚRU DODAVATELE – NAVRHOVANÝ POSTUP

## III. VYHODNOCENÍ NABÍDEK

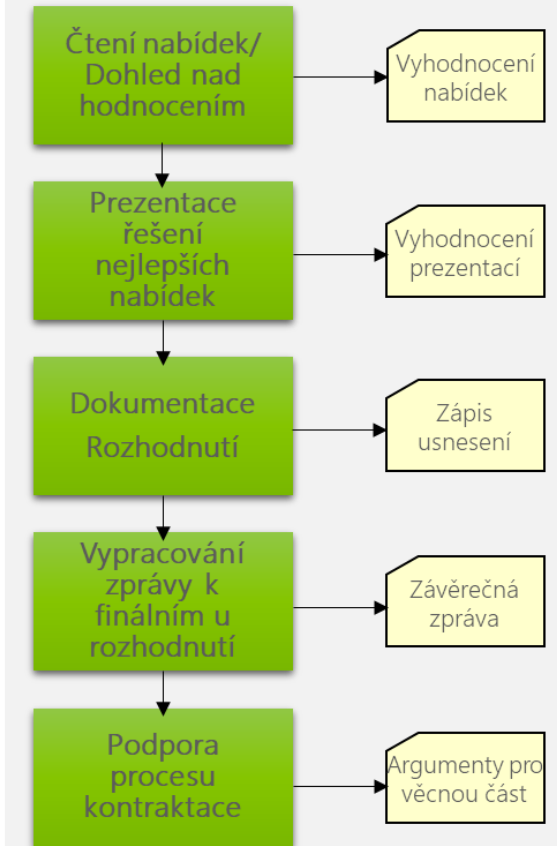
V procesu vyhodnocení nabídek bude Deloitte Digital:

- Poskytovat dohled nad postupem hodnocení všech předložených nabídek podle procedury stanovené v zadávací dokumentaci.
- Účastnit se prezentace finalistů (v případě, že tato bude součástí zvoleného druhu zadávacího řízení) a dokumentovat hodnocení prezentací pro proces objektivního rozhodování.
- Dokumentovat rozhodovací proces a pořizovat zápis k finálnímu rozhodnutí o výběru konkrétního uchazeče.
- Zpracovávat zprávu a zdůvodnění finálního rozhodnutí.
- Asistovat klientovi při vypořádání věcných připomínek k textu smluv uzavíraných s finalistou.

Hlavní výstupy:

- Závěrečná zpráva shrnující způsob hodnocení a jeho aplikaci na jednotlivé nabídky včetně celkového vyhodnocení a jeho transparentního zdůvodnění.
- Argumenty pro věcnou část smluv na implementaci a následnou službu.

Kroky ⇔ Dokumenty



# PODPORA VÝBĚRU DODAVATELE – NUTNÁ SOUČINNOST

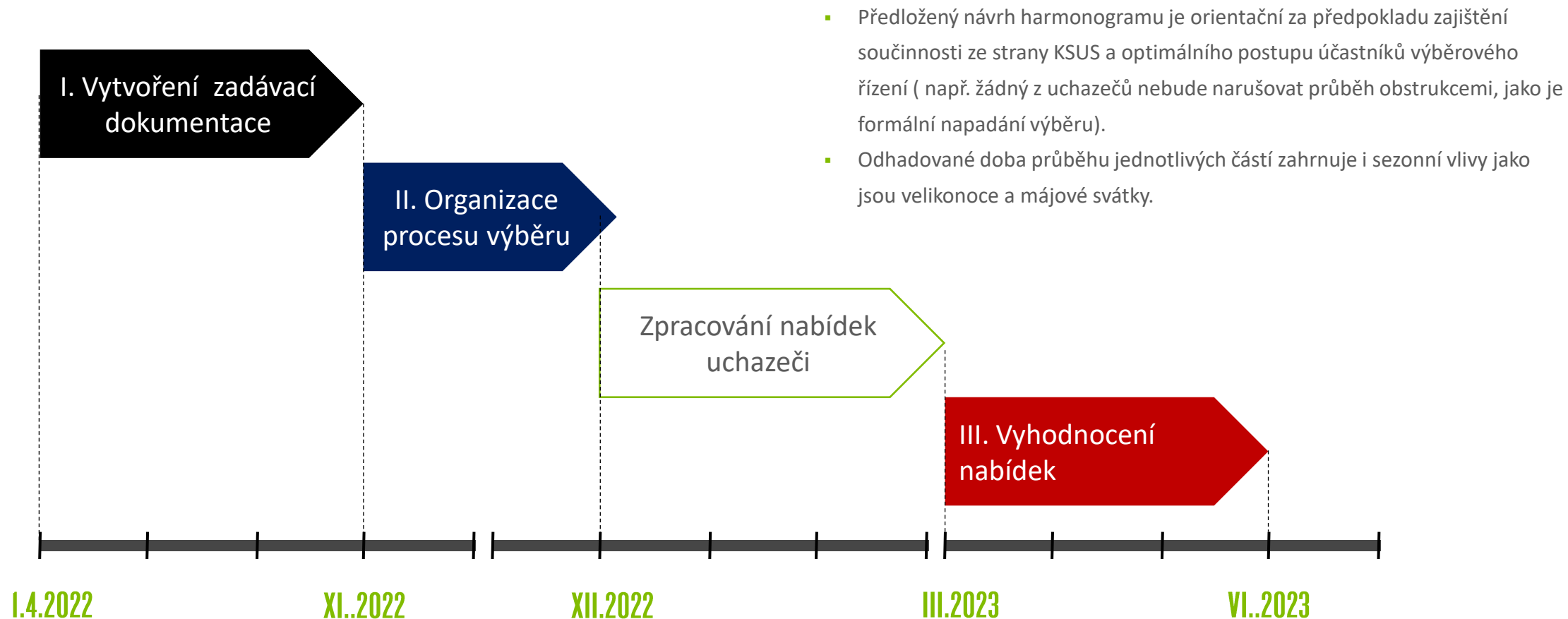
Krajská správa a údržba silnic Středočeského kraje, p.o.

**K úspěšnému průběhu celé služby je nezbytné, aby klient :**

- spolupracoval při úvodním naplánování průběhu projektu;
- zajistil dostupnost odpovídajících pracovníků vedení a odborných útvarů podle domluveného plánu
- aktivně participoval na jednotlivých fázích především při workshopech, zpracování odpovědí na otázky uchazečů
- maximálně součinil při procesu výsledného zpracování hodnocení nabídek

# PODPORA VÝBĚRU DODAVATELE – HARMONOGRAM POSTUPU

Krajská správa a údržba silnic Středočeského kraje, p.o.



# PODPORA VÝBĚRU DODAVATELE – CENOVÁ NABÍDKA

Krajská správa a údržba silnic Středočeského kraje, p.o.

## CENA

- Cena za podporu průběhu výběru dodavatele Geoportálu ve stanoveném rozsahu je pevná a činí

**938.460 Kč bez DPH.**

## VEDLEJŠÍ NÁKLADY

- Jsou součástí ceny.

## PLATEBNÍ PODMÍNKY

- Fakturace po ukončení připomínkování smluv.

# POTENCIÁLNÍ DOPLŇKOVÉ SLUŽBY – PŘEHLED

Krajská správa a údržba silnic Středočeského kraje, p.o.

**V návaznosti na výběr konkrétního řešení a dodavatele může být podpora Deloitte rozšířena o následující:**

- Kontrola průběhu projektu a kvality dodávky
- Návrh metodiky, koordinace a vyhodnocování akceptačních testů řešení
- Úprava procesu řízení provozu a rozvoje IT (Governance)

# PODPORA VÝBĚRU DODAVATELE – NAŠE REFERENCE

Jméno klienta	Projekt
Alcan Děčín Extrusions s.r.o.	Příprava a organizace výběrového řízení na ERP řešení a jeho dodavatele vč. přípravy procesní mapy.
AstraZeneca Czech Republic s.r.o.	Podpora rozhodovacích procesů klienta týkajících se architektury datového skladu, výběru jeho technologie a implementačního partnera.
České radiokomunikace a.s.	Výběr nového informačního systému a smluvní jednání s implementačním partnerem.
ČEZ, a.s.	Realizace výběrového řízení na informační systém pro finanční plánování a konsolidaci.
ČEZData s.r.o.	Smluvní jednání s implementačním partnerem informačního systému pro Utility, následně dohled nad implementací (Quality Assurance).
Dopravní podnik hl. m. Prahy a.s.	Analýza pro potřeby RFI, příprava, realizace a vyhodnocení RFI na implementačního partnera SAP SRM.
Dopravní podnik hl. m. Prahy a.s.	Analýza pro potřeby RFI, příprava, realizace a vyhodnocení RFI na implementačního partnera pro platformu EMC Documentum.
ECM Real Estate Investments, k. s.	Procesní řízení a výběr informačního systému.
Kordárna, a.s.	Příprava dokumentace pro výběrové řízení nového ERP systému, návrh procesu výběru, výběrových kritérií a výběr dodavatele ERP.
LOM Praha s.p.	Projekt zahrnoval přípravu studie proveditelnosti a následně zadávací dokumentace na implementaci nového informačního systému. Během výběrového řízení Deloitte poskytoval konzultační podporu projektovému manažerovi zodpovědnému za výběr.
Mostecká uhelná společnost, a.s.	Projekt zahrnoval vypracování ICT strategie, realizaci výběrového řízení na nový informační systém a smluvní jednání se dvěma potenciálními dodavateli nového informačního systému.
Ministerstvo Vnitřní ČR	Příprava výběrového řízení na dodavatele ekonomického informačního systému.
Nová huť Ostrava a.s.	Výběr nového informačního systému a smluvní jednání s implementačním partnerem.
SAKARYA ELECTRICITY DISTRIBUTION S. A. (SEDAS)	Realizace výběrového řízení (RFP) na řešení pokrývající ERP a utility billing a jeho implementačního partnera.
Správa Letiště Praha, s. p.	Výběrové řízení ERP systému.
Státní zemědělský intervenční fond	Příprava veřejného výběrového řízení na nový informační systém, která zahrnovala identifikaci požadavků, přípravu seznamu potenciálních dodavatelů, přípravu dokumentace, zúžení seznamu potenciálních dodavatelů, doporučení nejlepšího řešení, vyhodnocení nabídek a podporu smluvních jednání.
Středočeská energetická, a.s.	Projekt zahrnoval přípravu RFP, mapování všech relevantních procesů, identifikaci potenciálních dodavatelů, distribuci RFP, sběr a vyhodnocení odpovědí na RFP a přípravu závěrečné zprávy a doporučení.
Unipetrol, a.s.	Asistence při rozvoji RFP v rámci implementace SAP HR.
VZP ČR	Analýza potřeb a požadavků uživatelů na ekonomický IS. Podpora organizace veřejné zakázky (výběr dodavatele) na Document Management System.
Západočeská energetika a.s.	Příprava výběrového řízení na implementačního partnera ERP a oborového řešení Utility – návrh procesu výběru, kritérií pro vyhodnocení nabídek a implementační smlouvy.

# DĚKUJEME

Kontaktujte nás.

**Petr Viktora**

Partner

[pviktora@deloittece.com](mailto:pviktora@deloittece.com)

**Martin Ohlídál**

Senior Manažer

[mohlidal@deloittece.com](mailto:mohlidal@deloittece.com)

This publication contains general information only, and none of the member firms of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, its member firms, or their related entities (collective, the “Deloitte Network”) is, by means of this publication, rendering professional advice or services. Before making any decision or taking any action that may affect your business, you should consult a qualified professional adviser. No entity in the Deloitte Network shall be responsible for any loss whatsoever sustained by any person who relies on this publication.

As used in this document, “Deloitte” means Deloitte Consulting LLP, a subsidiary of Deloitte LLP. Please see [www.deloitte.com/us/about](http://www.deloitte.com/us/about) for a detailed description of the legal structure of Deloitte LLP and its subsidiaries. Certain services may not be available to attest clients under the rules and regulations of public accounting.

Copyright © 2022 Deloitte Development LLC. All rights reserved.  
Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited

**Deloitte.**  
Digital