

34/ 61894354/ 2021



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání

Obchodní akademie Dr. E. Beneše
datum: 22. 10. 2021
č. j.: 0995/2021/OAJKL
počet listů: 3
počet listů příloh: 4
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

SMLOUVA O POSKYTNUTÍ SLUŽBY

uzavřená dle zákona č. 89/2012 Sb., občanského zákoníku, v platném znění

(dále jen Smlouva)

1. SMLUVNÍ STRANY

Objednatel: Obchodní akademie Dr. Edvarda Beneše Slaný
se sídlem: Smetanovo nám. 1200, 274 01 Slaný
zastoupená Ing. Michaelou Seghmanovou, ředitelkou
IČ 61894354
bankovní spojení: [REDACTED]
kontaktní osoba: Michaela Rosická, MBA, e-mail: ekonom@oaslany.cz, tel. +420 722 472 312

dále jen: „objednatel“ a

Poskytovatel:
se sídlem: Eyrie s.r.o.
zastoupený: Ing. Iva Sehnalová
IČ: 27283062
DIČ: CZ 27283062
bankovní spojení: [REDACTED]

dále jen: „poskytovatel“

se dohodli takto:

2. PŘEDMĚT SMLOUVY „KURZY PRO PEDAGOGY“

2.1. Předmětem této Smlouvy je závazek poskytovatele zajistit pro objednatele kurzy pro pedagogy na místě určeném objednavatelem. Jedná se o kurzy pro pedagogy s realizací od října 2021 do června 2023. Aktivita je součástí partnerského projektu Implementace Krajského akčního plánu II Středočeského kraje pod registračním číslem CZ.02.3.68/0.0/0.0/19_078/0017862.

2.2. Poskytovatel se zavazuje zajistit tyto kurzy:

- **Kurz zaměřený na rozpoznání osobnost žáka**
 - rozsah: 16 hodin
 - pro 20 pedagogů SŠ a 2. stupně ZŠ (pro skupinu nebo jednotlivě)
- **Kurz zaměřený na klima třídy**
 - rozsah: 8 hodin
 - pro 20 pedagogů SŠ a 2. stupně ZŠ (pro skupinu nebo jednotlivě)
- **Kurz zážitkové pedagogiky podporující a rozvíjející kreativitu pedagogů**
 - rozsah: 16 hodin
 - pro 30 pedagogů SŠ a 2. stupně ZŠ (pro skupinu nebo jednotlivě)
- **Kurz formativního hodnocení**
 - rozsah: 16 hodin
 - pro 20 pedagogů SŠ a 2. stupně ZŠ (pro skupinu nebo jednotlivě)



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



3. DOBA A MÍSTO PLNĚNÍ

3.1. Kurz/y budou poskytnuty v termínech:

Kurz	Termín
Kurz formativního hodnocení (16 h; 20 pedagogů)	26. - 27. 10. 2022
Kurz zaměřený na rozpoznání osobnosti žáka (16 h; 20 pedagogů)	22.- 23. 8. 2022
Kurz zaměřený na klima třídy (8 hod; 20 pedagogů)	4. 2. 2022.
Kurz zážitkové pedagogiky podporující a rozvíjející kreativitu pedagogů (16 hod; 30 pedagogů)	30. - 31. 8. 2022

3.2. Smluvené termíny je možné měnit pouze po vzájemné dohodě smluvních stran. Objednatel si vyhrazuje právo odmítnout náhradní termín v den školního vyučování.

3.3. Místem plnění bude:

- Obchodní akademie Dr. Edvarda Beneše Slaný, Smetanovo nám. 1200, 274 01 Slaný

4. KVALITA PLNĚNÍ

- 4.1. Poskytovatel se zavazuje k řádnému poskytování předmětu plnění ve stanovených termínech dle dohodnutého harmonogramu a k dodržování všech dalších povinností stanovených ve Smlouvě.
- 4.2. Kurzy proběhnou formou workshopu, případně semináře (nikoli přednášky), budou obsahovat praktické aktivity, nácvik technik, postupů, apod.

5. CENA A PLATEBNÍ PODMÍNKY

5.1 Objednatel se zavazuje zaplatit poskytovateli za předmět Smlouvy „Kurz pro pedagogy“ smluvní cenu dle nabídnutého položkového rozpočtu:

- **Kurz zaměřený na rozpoznání osobnost žáka:** 3 000 Kč/pedagoga, 60 000 Kč/celý kurz
- **Kurz zaměřený na klima třídy:** 1 600 Kč/pedagoga, 32 000 Kč/celý kurz
- **Kurz zážitkové pedagogiky podporující a rozvíjející kreativitu pedagogů** 3 000 Kč/pedagoga, 90 000 Kč/celý kurz
- **Kurz formativního hodnocení:** 3 000 Kč/pedagoga, 60 000 Kč/celý kurz

Všechny ceny jsou vždy uvedené včetně DPH.

- 5.2 Celková cena obsahuje veškeré náklady nutné pro zajištění kurzu pro pedagogy včetně nákladů souvisejících se zajištěním kurzu.
- 5.3 Dnem zdanitelného plnění je den ukončení každého jednotlivého kurzu podle článku 3, této Smlouvy bodu 3.1.
- 5.4 Kurzovné bude uhrazeno na základě faktury vystavené poskytovatelem, po ukončení jednotlivého kurzu. Faktura bude mít náležitosti daňového dokladu dle zákona 235/2004 Sb., o dani z přidané hodnoty, v platném znění, zákona č. 563/1991 Sb., Nebude-li faktura obsahovat některou náležitost, je příjemce oprávněn fakturu před uplynutím lhůty splatnosti vrátit poskytovateli k provedení opravy. V takovém případě nelze uplatnit zákonné příslušenství (úrok z prodlení). Lhůta splatnosti počíná běžet opět ode dne doručení opravené faktury.
- 5.5 Splatnost faktury se sjednává v délce 30 dnů od jejich obdržení příjemcem.



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

6. DALŠÍ PODMÍNKY SMLOUVY

- 6.1. Poskytovatel je povinen příjemce informovat o všech změnách týkajících se realizace zakázky, které mu budou známy a které mohou realizaci zakázky ovlivnit.
- 6.2. Poskytovatel se zavazuje zachovávat mlčenlivost o všech skutečnostech, které se dozví při plnění veřejné zakázky.
- 6.3. Poskytovatel nesmí postoupit pohledávky vůči zadavateli třetí osobě.
- 6.4. Poskytovatel odpovídá za činnost svých případných subdodavatelů, jako kdyby tuto činnost vykonával sám.
- 6.5. Poskytovatel dává souhlas se zveřejněním obsahu Smlouvy nebo jejích částí podle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, ve znění pozdějších předpisů, zejména s povinností objednatele poskytnout informaci o rozsahu a příjemci prostředků z rozpočtu objednatele. Poskytovatel je seznámen se skutečností, že poskytnutí těchto informací se dle výše uvedeného zákona nepovažuje za porušení obchodního tajemství a s jejich zveřejněním souhlasí.
- 6.6. Zástupci příjemce jsou povinni v místě plnění Smlouvy jednat podle interních směrnic, nařízení, všeobecných podmínek, apod., poskytovatele, pokud takové jednání tato Smlouva neupravuje. Pokud by ovšem interní směrnice, nařízení, všeobecné podmínky, apod., upravovaly smluvní vztah mezi objednavatelem a poskytovatelem odlišně od této Smlouvy, tak se vždy pro takovéto případy použije ustanovení této Smlouvy a číslovaných dodatků této Smlouvy.

7. SMLUVNÍ POKUTY

- 7.1. V případě prodlení objednatele s úhradou ceny za poskytnuté plnění je poskytovatel oprávněn účtovat příjemci smluvní pokutu ve výši 0,05 % z dlužné částky za každý den prodlení.
- 7.2. V případě, že nebude poskytovatelem plnění poskytnuto a nedojde ani k zahájení poskytování služeb, je objednatel oprávněn odstoupit od Smlouvy a účtovat poskytovateli smluvní pokutu ve výši 0,05 % z ceny kurzu.
- 7.3. V případě, že nebude poskytovatelem plnění poskytnuto v kvalitě podle bodu 4 této Smlouvy, je objednatel oprávněn poskytovateli účtovat smluvní pokutu v poměrné výši vzhledem k pokutě uvedené v bodě 7.2.
- 7.4. Smluvní pokuta se platí nezávisle na tom, zda a v jaké výši vznikne škoda, kterou lze vymáhat samostatně.
- 7.5. Smluvní pokuta bude splatná ve lhůtě deseti kalendářních dnů po doručení výzvy k jejímu zaplacení příjemci.

8. ZÁRUKA A ODPOVĚDNOST

- 8.1. Poskytovatel odpovídá příjemci za porušení závazků vyplývajících z této Smlouvy bez ohledu na to, zda tyto závazky mají být splněny poskytovatelem nebo jinými poskytovateli služeb.
- 8.2. Poskytovatel neodpovídá za škodu, pokud byla způsobena zaměstnancem příjemce, nebo vznikla neodvratitelnou událostí, které nemohlo být zabráněno ani při vynaložení maximálního úsilí.
- 8.3. Reklamací nenaplnění poskytované služby musí uplatnit příjemce neprodleně při jejich zjištění. V případě oprávněné reklamací musí poskytovatel okamžitě sjednat nápravu, není-li to možné, je povinen poskytnout příjemci přiměřenou slevu za služby.
- 8.4. Jakoukoliv reklamaci ohledně kvality poskytnutých služeb musí příjemce uplatnit v den konání akce.
- 8.5. Vznikne-li porušením povinností ze strany poskytovatele příjemci škoda, postupuje se podle příslušných ustanovení občanského zákoníku.



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



9. ZÁNIK SMLUVNÍHO VZTAHU

9.1. Smluvní vztah zaniká

- uplynutím doby sjednané touto Smlouvou nebo
- písemnou dohodou mezi objednatelem a poskytovatelem,
- odstoupením od Smlouvy kteroukoli ze smluvních stran, a to s udáním důvodu.

9.2. Objednatel může odstoupit od Smlouvy, pokud poskytovatel nedodá služby v požadované kvalitě dle bodu 4 nebo pokud nebude moci dodržet smluvené termíny a nedojde k dohodě s objednatelem dle bodu 3.2.

9.3. Poskytovatel je oprávněn od Smlouvy odstoupit v případě podstatného porušení Smlouvy objednatelem. Za podstatné porušení Smlouvy objednatelem se považuje smluvní ceny v dohodnutém termínu a výši.

10. OSTATNÍ, SPOLEČNÁ A ZÁVĚREČNÁ USTANOVENÍ

10.1. Poskytovatel se zavazuje umožnit všem subjektům oprávněným k výkonu kontroly projektu, z jehož prostředků je dodávka hrazena, provést kontrolu dokladů souvisejících s plněním této zakázky, a to po dobu danou právními předpisy ČR k jejich archivaci (zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, a zákon č. 235/2004 Sb., o dani z přidané hodnoty), a to do 31. 12. 2033.

10.2. Smlouva se řídí právním řádem České republiky a smluvní strany dohodly, že právní vztahy založené Smlouvou se řídí ustanoveními občanského zákoníku.

10.3. Součástí Smlouvy je nabídka kurzů a cenová kalkulace kurzů.

10.4. Smlouva bude vyhotovena ve čtyřech výtiscích, z nich dva obdrží příjemce a dva poskytovatel. Tuto Smlouvu lze měnit nebo doplňovat pouze písemnou formou a jakákoliv změna či doplnění Smlouvy musí být výslovně nazvána dodatek ke Smlouvě, pořadově očíslovaný a potvrzený oprávněnými osobami smluvních stran.

10.5. Smlouva nabývá platnosti a účinnosti dnem podpisu oprávněnými osobami smluvních stran.

Slaný

Praha 20. 10. 2021



objednatel
Ing. Michaela Seghmanová

poskytovatel
Ing. Iva Sehnalová, Jednatelka, Eyrie s.r.o.

Přílohy:

- Program kurzů včetně uvedení lektora

Program kurzů:

Kurz zaměřený na rozpoznání osobnosti žáka

Rozsah hodin 16 vyuč. Hodin

Lektor: Mgr. et Bc. et Bc. Michal Jahn

Cílová skupina pedagog. pracovníci základních a středních škol, výchovní poradci, asistenti pedagoga

Kategorie kurzu Základní školy, Střední školy

Cena za jednoho pedagoga: 3000 Kč

Učitel musí svou výuku uzpůsobit tak, aby respektovala individuální zvláštnosti žáků, a to po stránce obsahové i metodické. Hlavní předpokladem je, že každý člověk je jiný (jiné osobnostní rysy, rodinné zázemí, kulturní prostředí, potřeby, atd.). Úkolem učitele je podporovat jedinečnost a rozvíjet u žáka jeho individuální schopnosti. Protože je náročné sledovat tyto jednotlivé ukazatele u každého z žáků samostatně, pedagogové se na tomto kurzu naučí, jak to provést efektivně a jak by se získané poznatky o jednotlivých žácích měly odrazit v práci učitele se třídou.

Obsah kurzu v bodech:

- Základní typologie osobností a jejich projevy
- Hraní rolí – představení jednotlivých typů osobností žáků a jejich specifik
- Projevy různých osobností v různých situacích ve školním prostředí
- Jak komunikovat s různými typy osobností a jak je rozvíjet
- Vzdělávací potřeby a styly učení různých typů osobností
- Jak dosáhnout toho, že známe každého žáka individuálně
- Jak si uchovávat informace o žácích a jejich zázemí (protože hlava všechno nepobere)
- Chování žáků o přestávkách a mimo vyučovací hodiny – co můžeme pozorovat
- Dotazy a diskuse

Kurz zaměřený na sociální klima třídy a role učitele

Rozsah hodin 8 vyuč. Hodin

Lektor: Mgr. et Bc. et Bc. Michal Jahn

Cílová skupina pedagog. pracovníci základních a středních škol, výchovní poradci, asistenti pedagoga

Kategorie kurzu Základní školy, Střední školy

Cena za jednoho pedagoga: 1600 Kč

V tomto vzdělávacím programu získáte znalosti a upevníte si své dovednosti a kompetence, a to i v oblasti inkluze.

Školu a v ní i každou třídu můžeme vnímat jako specifickou a svébytnou sociální skupinu. Klima třídy je jevem dlouhodobým, trvajícím několik měsíců a let. Zahrnuje sociálněpsychologické aspekty, jak je vnímají, hodnotí a spoluutvářejí žáci a učitelé. Jde tedy obrazně řečeno o to, co je „za kulisami“ třídy, jak chce vypadat navenek před pozorovatelem a o to, jak to je doopravdy. Dění v těchto sociálních skupinách je pro výuku velmi důležité a dokáže výchovně-vzdělávací proces všem jeho účastníkům významně ulehčit nebo také zkomplikovat.

Seznámíte se s tím, jakým způsobem je možné rozvíjet dovednosti a kompetence vedoucí k pozitivnímu klimatu třídy a tím i k efektivní výuce a prevenci negativních jevů ve školním prostředí.

Obsah kurzu v bodech:

- Objasnění základních pojmů – klima třídy, sociální klima třídy, spolutvůrci třídního klimatu
- Pedagogická diagnostika školní třídy – mechanismy, které toto klima ovlivňují, prevence vztahů, sociálněpsychologické aspekty vedení třídy, pozice a role žáka ve školní třídě
- Sociální klima třídy a pedagogická diagnostika
- Nabídka činností zaměřených na podporu utváření pozitivního sociálního klimatu ve třídě

- Aktivity zaměřené na:
 - vzájemné poznání žáků
 - schopnosti spolupráce
 - efektivní řešení konfliktů v kolektivu
 - efektivní komunikaci v kolektivu

- Dotazy a diskuse

Kurz zážitkové pedagogiky na rozvoj kreativity pedagogů

Rozsah hodin 16 vyuč. Hodin

Lektor: Mgr. et Bc. et Bc. Michal Jahn

Cílová skupina pedagog. pracovníci základních a středních škol, výchovní poradci, asistenti pedagoga

Kategorie kurzu Základní školy, Střední školy

Cena za jednoho pedagoga: 3000 Kč

V učitelské profesi je jednoduché upadnout do stereotypu a opakovat připravené osnovy. V rámci tohoto kurzu si pedagogové vyzkouší a nacvičí konkrétní techniky a metody, kterými mohou otevřít hranice své kreativity, aby mohli svým žákům a studentům ukázat nové obzory a možnosti. Naučí se, jak v sobě opět probudit dětskou zvědavost a nadšení, aby byli svým žákům blíž. Základem kreativního myšlení je uvolnit se a pustit z hlavy starosti, které nám omezují pohled na svět a nedovolují nám vystoupit z našeho zaběhnutého způsobu myšlení. Kreativita je v každém z nás, jen je potřeba jí dát dostatek prostoru.

Obsah kurzu v bodech:

- Co je kreativita, spouštěče kreativity a způsoby jejího rozvoje
- Zdroje kreativního myšlení
- Relaxační techniky
- Změna perspektivy a přeformulování problému
- Jak se dostat do kreativního módu a přinášet nové nápady
- Praktické techniky a metody kreativního myšlení
- Zaběhnuté koleje ve školství a jak z nich vystoupit – brainstorming
- Dotazy a diskuse

Kurz formativní hodnocení

Rozsah hodin 16 vyuč. hodin

Lektor: Mgr. et Bc. et Bc. Michal Jahn

Cílová skupina pedagog. pracovníci základních a středních škol

Kategorie kurzu Základní školy, Střední školy

Cena za jednoho pedagoga: 3000 Kč

Na semináře se v jeho průběhu seznámíte se základními strategiemi a technikami hodnocení. Během vzdělávacího programu budete mezi sebou sdílet své vlastní zkušenosti s hodnocením a porovnáte výhody a případná rizika u jednotlivých způsobů hodnocení. Převážná pozornost bude věnována formativnímu hodnocení. Budou Vám objasněny cíle a podmínky této metody hodnocení. Také se dozvíte formy poskytnutí zpětné vazby, která je důležitá. S lektorem proberete metody aktivizace žáků, dále proberete metody vytváření objektivních pravidel a kritérií pro hodnocení žáka. V různých situacích si vyzkoušíte způsoby hodnocení prakticky a posléze obdržíte zpětnou vazbu. Během kurzu absolvujete i koučovací rozhovor, který povede k dosažení stanoveného cíle v praxi.

Obsah kurzu v bodech:

- Zjištění základních prekonceptů účastníků k tématu hodnocení
- 6 podmínek formativního hodnocení
- Práce s Bloomovou taxonomií vzdělávacích cílů
- Aktivní naslouchání a popisná zpětná vazba
- Skupinové vytváření hodnotících kritérií a indikátorů ke konkrétním metodám
- Cesta od hodnocení k sebehodnocení žáků
- Koučovací rozhovor vedoucí žáka k naplánování dalšího postupu jeho školí praxe a příprava k dosažení stanoveného cíle
- Dotazy a diskuse

Lektor



Mgr. et Bc. et Bc. Michal Jahn

lektor

14 let

Zaměstnání nebo samostatně výdělečná činnost

Rozum a cit pro školy (2020 – dosud)

- Odborný garant projektu
- Odborný garant projektu zaměřeného na vytvoření a pilotní ověření inovativní metody práce s dětmi se speciálními potřebami. Vedení týmu, odborná podpora, lektorování, mentoring aj.

AISIS, z. ú., NPIČR (2018 – dosud)

- Lektor, mentor, průvodce vzděláváním a rozvojem pedagogů a vedení škol
- **Lektor, mentor a konzultant** zaměřující se na minimalizaci šikany na základních a středních školách a vzděláváním a rozvojem pedagogů a vedení škol.

Eyrie, s.r.o., Everesta, s.r.o., Project education, NN Finance, aj. (2010 – dosud)

- Externí trenér, lektor, mentor, průvodce vzděláváním a rozvojem zaměstnanců
- Školení a koučování nových zaměstnanců, práce na rozvoji stálých týmů, manažerů a ředitelů.

Národní ústav pro vzdělávání (MŠMT)(2017 – 2019)

- Hlavní projektový manažer
- Zodpovědnost za systémové projekty MŠMT.
- **řízení projektu ve všech jeho fázích** - inicializace, plánování, realizace, monitoring a reporting, prezentace výstupů, vyhodnocení a uzavření;
- řízení finančních zdrojů, nákladů, výnosů a cash flow projektu (150 mil. Kč);

www.scio.cz, s.r.o. (2016 – 2017)

- Projektový manager

- zodpovědnost za inovativní projekty vzdělávání pro děti a rodiče;
- zodpovědnost za vzdělávání lektorů a průvodců;
- spoluautor metodiky osobnostního rozvoje na ScioŠkolách.

Stojanovo gymnázium, Velehrad (2013 – 2015)

- Školní psycholog, učitel TV, garant a tvůrce Projektu osobnostního rozvoje
- Organizace projektu osobnostního rozvoje, zodpovědnost za náplň a realizaci kurzů, náplň a realizaci třídnických hodin, péče o talentované a pomalejší žáky, konzultace, preventivní program. Pedagogická činnost (tělesná výchova).

Hnutí Žebřík z.s. (2007 – dosud)

- Zakladatel, iniciátor
- zakladatel, iniciátor a manažer organizačního týmu;
- hlavní lektor,
- spoluautor projektů: Začínáme spolu, Zase spolu, Adaptační kurz a Odraz

Vzdělání

Institut kognitivně behaviorální terapie (IKBT)

- Systematický výcvik v KBT psychoterapii, 2020 - dosud

Univerzita Palackého v Olomouci

- Psychologie, 2017 - 2021

Univerzita Palackého v Olomouci

- Manažerská a ekonomická psychologie – MBA, 2016 - 2019

Linköpings Universitet, Sweden

- Experiential Education, 2012 - 2013

Univerzita Palackého v Olomouci

- Management životního stylu – zážitková pedagogika, 2010 - 2014

Další vzdělání – certifikace

- Osvědčení - Psychologie (Program celoživotního vzdělávání – Univerzita Palackého v Olomouci)
- Osvědčení - Prince 2 Practitioner
- Osvědčení - Prince 2 Foundation

- Licence - učitel zážitkové pedagogiky
- Osvědčení - Krizová intervence (MPSV)
- Osvědčení - Komunikace a argumentace I
- Osvědčení - Konflikt a komunikace (MŠMT)
- Osvědčení - Garant vzdělávání (MŠMT)
- Osvědčení - Projektový management (MŠMT)
- Osvědčení - Lidé, týmy, projekty (Prázdninová škola Lipnice)
- Osvědčení - Transakční analýza (Pražská vysoká škola psychosociálních studií)
- Certifikát - Facebook marketing

Jazykové a jiné dovednosti

- angličtina aktivně slovem i písmem (úroveň středně pokročilý)
- řidičský průkaz sk. B

Referenční zakázky

- **Rozum a cit pro školy** (<https://www.rozumacitproskoly.cz/>)
- **Seberozvojový program pro začínající psychology a speciální pedagogy** (<https://objednavky.nuv.cz/detail/26-projekt-kipr-kvalita---inkluzivni---poradenstvi---rozvoj/1298-seberozvojovy-program-pro-zacinajici-psychology-a-specialni-pedagogy>),
Národní ústav pro vzdělávání - autor
- **Odpolední ScioŠkola** (<https://www.scio.cz/scioskoly/odpoledni-scioskola.asp>),
www.scio.cz, s.r.o. - spoluautor
- **Svět vzdělává** (<http://nejenkrouzky.cz/svet-vzdelava-stavebnice-praha-12-11-2016/>),
www.scio.cz, s.r.o. - autor
- **www.nejenkrouzky.cz**, www.scio.cz, s.r.o. – spoluautor
- Metodika osobnostního rozvoje na ScioŠkolách - spoluautor
- **Projekt osobnostního rozvoje** (<http://www.theses.cz/id/82dcc1/>) na Stojanově gymnáziu, Velehrad – autor
- **School for Transformative Leadership**, Universita Palackého, Olomouc – člen organizačního týmu

- Projekt Kalokagathia21 (poté Hnutí Žebřík z.s.) – zakladatel a iniciátor organizace (http://www.hnuti-zebrik.cz/hlavni_strana.html)

Termíny kurzů

- Kurz osobnosti žáka:
- 16 hodin / 20 pedagogů – termín 22.-23.8.2022

- Kurz Klima třídy:
- 8 hod / 20 pedagogů – termín 8. 2. 2022

- Kurz zážitkové pedagogiky
- 16 hodin /30 pedagogů- termín 30. - 31. 8. 2022

- Kurz formativní hodnocení:
- 16 hodin / 20 pedagogů – termín 26. - 27. 10. 2022